

令和3年度 事業報告書

自 令和 3 年 4 月 1 日

至 令和 4 年 3 月 31 日

I 事業概況

当期もまた、憎むべきコロナ禍に終始した一年でした。

一時的には感染者数が減少に転じ、需要回復の兆しが見受けられたものの、姿を変えて増殖する新型コロナウイルスの猛威は衰えることなく、当業界をはじめ観光産業全般に莫大な損害を与え続け、業界は政府施策による雇用調整助成金や融資等により、かろうじて息をつなぐ状況が続いています。

本来であれば、業界に大きく横たわる人手不足の解消や働き方改革への対応等に向き合わなければならぬところであり、ドライバーへの5年間の猶予期間も既に3年が経過し、かつ、他業種との格差がますます広がった厳しい状況下での運転者の確保育成は厳しさを増すばかりです。

このような情勢の下、業界の存続と発展のため、中央においては日本バス協会が国土交通省ほか関係省庁や主要政党のバス議員連盟など関係方面に要望を行うとともに、地方においても同様に、三重県バス協会では会長から知事への直接要請をはじめ、各政党県連、行政機関等への要請・陳情を重ねて参りました。

また、会員の経営状況の悪化に鑑み、会費の減免については、前年度に倍する2ヶ月分とする措置を講じました。

【乗合バス】

乗合バス事業は、コロナ感染による学校の休校がなかったことや企業の出社制限が緩和されたこと等により、輸送人員・営業収益ともに前年度よりは改善されましたが、コロナ以前の実績にはほど遠い状況です。また、元来、県北部等一部のみが黒字路線であることや、少子高齢化・人口減少化社会を迎えている現状では、次年度以降にも明るい展望は見受けられない厳しい状況が続いています。

こうした厳しい経営環境の下にあっても、人手不足解消の一助としての連節バスが前年度の伊勢市内2両に続き、今年度も四日市市内において1両が導入されました。

また、四日市と津ではバスターミナルを含めた駅前の総合的な開発計画が具体化しており、今後の利用者利便向上が図られることが期待されます。

【貸切バス】

貸切バス事業は、コロナ波動の合間を縫って、社会見学や修学旅行等の学生団体の需要はあったものの、一般団体客の激減は深刻な状況で、喚起策としての県民割もその多くがマイカー・レンタカー利用者に流れ、バス業界の潤いは僅少なレベルに留まりました。

一方、大型イベントでは、無観客ながらもオリンピック・パラリンピック開催に伴う関係者輸送で一定の需要があり、また、特需が期待された「三重とこわか国体・大会」は、事業者説明会の翌日に県当局が政府に緊急事態宣言を要請、併せて国体についても中止要請するという急展開で大きな痛手を被りましたが、関係方面への速やかな働き掛けと県当局のご理解により、キャンセルポリシー外についても一律補償する支援金給付制度の創設を得ることができました。

今後の大型イベントとしては、まだまだ先とは言え、2025年の大阪・関西万博は6ヶ月のロング・ラン開催であり大いに期待されるところです。

以上が経過概要ですが、当協会では安全・安心を基本に、業界の意見を反映させながら、それぞれの問題に対応して事業の活性化と利用の促進を図り、地域社会から信頼される公共交通機関としての使命を達成していくため、公益社団法人日本バス協会をはじめ各機関との連携を密に、効果的なバス輸送の振興に資するために取り組んで参りました。

以下に、令和3年度事業計画に基づき実施した事業を報告いたします。

1. 乗合バス事業関係

協会では、地域の皆様に愛される公共交通機関としての責務を果たし、引き続き安全性・利便性の向上を図るとともに、広く県民へのバス事業が持つ公共性・重要性についてのPR活動によって利用促進につなげるべく、毎年、各行政機関等と連携して9月20日のバスの日を中心に取り組んでまいりましたが、当期もまたコロナ禍の影響により以下のとおりとなりました。

(1) 「バスの日」（9月20日）を中心とした利用促進PR

毎年9月20日には、近鉄・JRの三重県内の主要鉄道駅前（10駅12ヶ所）において、三重運輸支局、三重県地域連携部交通政策課、各自治体のご協力を得て、バスの持つ安全性・快適性・利便性を伝えるべく街頭PR活動を実施してまいりましたが、感染予防の観点から中止といたしました。

(2) 「小学校児童向けバスの乗り方」クリアファイルの配布

協会では「いつでも、どこでも、みんなのバス」を合い言葉に、バスが持つ優れた安全性や地球環境保全への高い貢献度を知っていただくため、三重県内の小学校2年生の児童が学ぶ「生活科」の授業に活用していただくべく、私立・国立を含む全校に配布しました。

(3) 「バスの乗り方教室」の実施

地域における公共交通の存在が危機的状況になっています。少子高齢化の進展の中、地域の足を確保していくためには、公共交通の果たす役割への正しい認識や愛着心などの醸成を図り、地域が中心となって「乗って、守り、育てていく」ことが重要となります。

また、マイカー普及に伴う昨今のバス離れに伴い、バスの乗り方を知らない人は年々増加してきている状況です。

このため、バスに慣れ親しんでもらい、バスの良さを実感していただくとともに、環境にやさしいバスについて理解を深めていただくため、「バスの乗り方教室」を各行政機関等と協働して開催してまいりましたが、当期も鈴鹿市内における2回の開催にとどまり、児童を対象とした乗り方教室は実施できませんでした。

(4) 各イベントでの利用促進PR

各機関と連携・協働して、各イベントにおいて「お絵かきバス」「バス乗務員制服試着コーナー」を設けてこれに参画し、バスの持つ環境面での優位性と安全性・快適性・利便性のPR活動を行ってまいりましたが、例年参加してきた「みえ交通安全・環境フェスタ」「津まつり」などの各イベントは全て中止となりました。

2. 貸切バス事業関係

平成28年1月15日（金）午前1時55分頃、長野県軽井沢町の国道18号線碓氷バイパス入山

味付近において、貸切バス（乗員乗客41名）が反対車線を越えて崖下に転落、乗員乗客15名（乗客13名・乗員2名）が死亡、乗客26名が重軽傷（骨折等の重傷17名・軽傷9名）を負う重大な事故が発生しました。

この事故は、安全意識が欠如した低劣な貸切バス事業者が起こしたものであるものの、業界全体の信頼を大きく損なうこととなり、安全対策の充実強化が求められることとなりました。

国土交通省では、事故直後より国土交通大臣を本部長とする対策本部を設置し、特別監査の実施など、緊急に対応するとともに、二度とこのように悲惨な事故を起こさないよう、徹底的な再発防止策について検討するため、有識者からなる「軽井沢スキーバス事故対策検討委員会」を設置し、「安全・安心な貸切バスの運行を実現するための総合的な対策」がとりまとめられ、これに沿って省令改正や告示改正等により、貸切バスの安全運行に関するさまざまな措置が講じられ、事業許可の更新制や民間機関による巡回指導のための負担金徴収などの必要な法改正が行われました。

これに伴い、当協会では令和元年度に「適正化事業実施機関負担金助成事業」を創設して3分の1助成を開始し、当期は補助率を更に2分の1助成に引き上げ、会員負担の軽減を図りました。

また、平成27年度に創設した「貸切バス事業者安全性評価認定取得促進事業」については、引き続き継続し、申請会員13社（更新10社、新規2社、その他1社）に対し、1事業者当たり5万円の助成を行いました。

なお、令和4年3月末時点での当協会会員の安全性評価認定取得事業者は計27社となり、三重急行自動車（株）様におかれましては県内初の4年更新事業者となりました。（令和4年4月1日現在の全国認定取得事業者1,926社中、4年更新事業者は152社）

3. 事故防止安全輸送対策関係

三重運輸支局・三重県・三重県警察本部の3機関及び適宜ニーズに合った講師を招いて、4半期毎に事故防止委員会を開催するとともに、メールマガジン「事業用自動車安全通信」を基に全国で発生している事故情報を取りまとめて会員に提供する等、全ての事業者において安全優先の経営の徹底、飲酒運転の防止、運輸安全マネジメントの定着化等に努めました。

また、三重県警察本部からの要請にこたえて、平成27年度より実施している回送時の乗合バス前面及び側面へのシートベルト着用を促す標語を表示し、歩行者等の一般市民への事故防止啓発活動を継続して実施しています。

なお、運輸事業振興助成交付金を活用しての各種安全運行対策事業の取り組みと実績は、以下のとおりです。

【三重県バス協会単独】

- (1) 運転者適正診断・運行管理者講習・運輸安全マネジメント研修（全額助成）
 - ① 運転者適正診断：一般387名、初任・適齢281名
 - ② 運行管理者講習：基礎62名、一般119名
 - ③ 運輸安全マネジメント研修 19名
- (2) 運転記録証明書等（全額助成）：（株）メイハン様ほか 計14社179名
- (3) ドライバー安全運転研修（一部助成）
 - ① 四日市自動車学校1日研修：名鉄観光バス（株）様ほか 計3社6名
 - ② 滋賀：クレフィール湖東1日研修：中日臨海バス（株）様 計1社2名

- ③ 茨城：中央研修所3日間研修：（株）伊勢国際観光様ほか 計3社6名
- ④ 茨城：中央研修所4日間研修：希望者なし
- (4) 睡眠時無呼吸症候群検査（一部助成）：勢の國交通（株）様ほか 計12社579名
- (5) 脳検診（一部助成）：三重交通（株）様ほか 計10社144名
- (6) 三重県チャレンジ123運動（一部助成）：菰野東部交通（株）様ほか 計17社2,274名
- (7) 運行管理者試験対策講習会
 - ① 7月12日開催（プラザ洞津） 参加者数 30名
 - ② 2月 2日 新型コロナウイルスの影響により中止
- (8) その他

輸送の安全に資するべく、交通安全幟旗、運行管理者安全手帳、車内事故防止ポスター等を作成し、会員に配布しました。

【中部バス協会合同】

- (1) 中部バス運転士合同就職説明会

10月16日開催（JRゲートタワー）事業者9社参画（内、県内本社の当協会会員2社）
- (2) 安全教育セミナー
 - ① 9月21日 WEB 開催 事業者168名参加（内、当協会会員38名）
 - ② 2月 1日開催（東京海上日動ビル）事業者32名参加（内、当協会会員4名）

4. 運輸事業振興助成交付金事業

法制化された運輸事業振興助成交付金制度の趣旨に沿った適正な運用を図り、安全対策事業、輸送サービス改善事業等を実施しました。

主な取り組みは以下のとおりです。（一部再掲）

- (1) 安全運行対策事業
 - ・運転者適性診断への全額助成
 - ・運行管理者講習への全額助成
 - ・運輸安全マネジメント研修への全額助成
 - ・ドライバー安全運転研修への一部助成（会員負担金5千～1万円）
 - ・無事故無違反チャレンジ123参加者への一部助成
 - ・睡眠時無呼吸症候群検査への一部助成
 - ・脳検診への一部助成
 - ・運転記録証明書等への全額助成
 - ・貸切バス事業者安全性評価認定取得推進事業
 - ・運転士就職説明会の共催（中部バス協会）
 - ・運行管理者向けセミナーの共催（中部バス協会）
 - ・運行管理者試験対策講習会の開催
 - ・車内事故防止ポスター（日バス）の購入・配布
 - ・運行管理者安全手帳等の購入・配布
 - ・交通安全幟旗の購入・配布
- (2) 輸送サービス改善対策事業

- ・ 小学児童向けバスの乗り方クリアファイルの作成・配布
 - ・ バスの乗り方教室の実施
 - ・ 利用促進PRグッズの作成・配布
 - ・ バス利用促進新聞広告案内
 - ・ 乗合バス路線図作成助成事業
 - ・ 会員事業者の施設整備に対する助成
- (3) 適正化事業
- ・ 適正化事業実施機関負担金助成事業

5. 各種委員会の活動

引き続き、乗合委員会、貸切委員会、事故防止委員会、環境対策委員会及び交付金運営委員会を通じ、流動する諸問題に対処しました。

なお、各委員会の開催状況等は次のとおりです。

- (1) 乗合バス事業関係
- 期間中の会議等開催なし
- (2) 貸切バス事業関係
- ・ 令和3年4月22日（教育文化会館）三重とこわか国体・大会 バス事業者説明会
 - ・ 令和3年8月20日（教育文化会館）三重とこわか国体・大会 バス事業者説明会
- (3) 事故防止及び環境保全業務関係
- 第1回事故防止委員会（貸切バス事業者講習会を併催）
- 令和3年6月29日（三重県総合博物館）
- 議題 「夏の交通安全県民運動」の実施について等
- 第2回事故防止委員会
- 令和3年11月25日（三重県総合文化センター）
- 議題 「年末の交通安全県民運動」の実施について等
- 第3回事故防止委員会
- 令和4年3月17日（三重県自動車整備振興会）
- 議題 「春の全国交通安全運動」の実施について等
- (4) 運輸事業振興助成交付金事業関係
- 第1回交付金運営委員会
- 令和3年5月12日（書面開催）
- 議題 1. 令和2年度運輸事業振興助成交付金事業実施結果について
2. 令和2年度運輸事業振興助成交付金収支精算書について
- 交付金行事企画推進委員会
- 秋の諸行事を行わないこととしたため中止
- 第2回交付金運営委員会
- 令和4年3月16日（三重県自動車会議所会館）
- 議題 1. 令和4年度運輸事業振興助成交付金事業計画について
2. 令和4年度運輸事業振興助成交付金予算について

6. 人材確保・育成対策

平成27年3月に発足した「中部バス事業人材確保・育成対策会議」に参画し、運輸当局や中部バス協会と連携しながら、人材の確保・育成対策に取り組めました。

また、平成28年度から実施している中部バス協会合同の中部地区バス運転士合同就職説明会については10月16日に開催され、管内事業者9社が参加し、うち県内本社の当協会会員では2社が参加しました。

7. 地震防災対策等への対応

地震防災対策については、協定を締結している三重県（災害対策課）、みえ防災・減災センターと連携し、また、東海ネーデルランド高潮・洪水地域協議会にも参画して情報発信に努めました。

8. 広報活動の推進

平成20年度に開設した当協会のホームページ及び会員専用ページを適宜更新し、情報提供の充実に努めました。

9. 公益法人制度への対応

平成24年4月1日に公益社団法人三重県バス協会として認定を受けて以降、引き続き「バス輸送振興」を基軸に公益社団法人に相応しい事業展開に努めました。

II 会 議

1 総 会

第46回 定時総会

令和3年6月7日（ホテルグリーンパーク津）

- 審議事項 1. 令和2年度事業報告、収支計算書及び財務諸表について
2. 理事・監事の選任について

報告事項 令和3年度事業計画、収支予算及び会費並びに入会金徴収規程について

2 理 事 会

第1回 理事会

令和3年5月13日（書面開催）

- 審議事項 1. 令和2年度事業報告、収支計算書及び財務諸表について
2. 理事・監事の選任について

第2回 理事会

令和4年3月30日（ホテルグリーンパーク津）

- 審議事項 1. 令和4年度事業計画及び収支予算書について
2. 令和4年度会費並びに入会金徴収規程について
3. 協会への新規入会について

3 監事会等

税理士監査

令和 3 年 4 月 27 日（三重県自動車会議所会館）

- ・令和 2 年度 収支決算の監査

監事会

令和 3 年 4 月 30 日（三重県自動車会議所会館）

- ・令和 2 年度 事業活動報告及び収支決算の監査

Ⅲ その他

1 表彰関係（敬称略）

(1) 中部運輸局三重運輸支局功労者等支局長表彰

- ・表彰日 令和 3 年 10 月 15 日
- ・被表彰者 運転者 7 名（三重交通 4 名、名鉄観光バス 2 名、三交伊勢志摩交通 1 名）
従事者 3 名（三重交通 3 名）

(2) 中部運輸局功労者等局長表彰

- ・表彰日 令和 3 年 11 月 25 日
- ・被表彰者 運転者 3 名（三重交通 3 名）
従事者 2 名（三重交通 2 名）

(3) 国土交通大臣表彰

- ・表彰日 令和 3 年 12 月 9 日
- ・被表彰者 運転者 1 名（三重交通 1 名）

(4) 日本バス協会観光バスガイド会長褒章

- ・表彰日 令和 3 年 6 月 1 日
- ・被表彰者 1 名（名阪近鉄バス 1 名）

(5) 日本バス協会優良バス運転者会長表彰

- ・表彰日 令和 3 年 12 月 1 日
- ・被表彰者 7 名（三重交通 5 名、三交伊勢志摩交通 1 名、名古屋滋賀交通 1 名）

2 補助金の活用状況（日本バス協会）

(1) 「人と環境にやさしいバス普及事業」及び「地方路線バス及び貸切バス助成事業」

◇2社3両 総額 900千円

(単位:両、千円)

事業者名	交付決定車両数及び決定額					
	人と環境		貸切バス助成		事業者計	
	車両数	決定額	車両数	決定額	車両数	決定額
三重交通株式会社	2	600			2	600
三岐鉄道株式会社	1	300			1	300
合計 2社	3	900			3	900

(敬称略)

*1両当たり助成額 ノンステップ 30万円

(2) 「バス運転者の大型二種免許取得養成助成事業」

◇5社17名 総額 850千円

(単位:両、千円)

事業者名	通常申請		貸付申請		事業者計	
	人数	決定額	人数	決定額	人数	決定額
三重交通株式会社			10	500	10	500
三重急行自動車株式会社	3	150			3	150
三交伊勢志摩交通株式会社	2	100			2	100
株式会社ミヤマトータルイノベーション	1	50			1	50
株式会社旅する温泉道場	1	50			1	50
合計 5社	7	350	10	500	17	850

(敬称略)

*1名当たり助成額 50千円

IV 会員等

1 会員数（令和4年3月31日現在）

一般乗合・一般貸切旅客自動車運送事業者	11社
一般貸切旅客自動車運送事業者	22社
計	33社

2 会員の異動（令和3年度）

①入会事業者・・・1社（敬称略）

□名 称：株式会社ナントラ

所在地：多気郡明和町大字斎宮字西前沖 2604-1

入会承認日：令和 4 年 3 月30日

②退会事業者・・・なし

V 役員（令和 4 年 3 月31日現在）

理事	9名
監事	2名
計	11名

○ 役員名簿（令和 4 年 3 月31日現在）

会長	竹谷 賢一	（三重交通株式会社 代表取締役）
副会長	日比 義三	（三岐鉄道株式会社 代表取締役）
理事	石川 信吾	（名鉄観光バス株式会社 代表取締役）
//	田端 英明	（名阪近鉄バス株式会社 代表取締役）
//	橋本 明雄	（三交伊勢志摩交通株式会社 代表取締役）
//	谷口 弘幸	（三重交通株式会社 専務取締役）
//	久保田 重人	（三重交通株式会社 常務取締役）
//	神谷 昭彦	（三重急行自動車株式会社 代表取締役）
専務理事	青木 周二	（元中部運輸局自動車交通部次長）
監事	野呂 正美	（一般社団法人三重県自動車会議所 理事・事務局長）
//	土井 内恵	

□令和3年度の主な行事の記録

- R3. 4. 5 無事故・無違反チャレンジ123第3回実行委員会（県栄町庁舎）
- R3. 4. 9 三重とこわか国体・三重とこわか大会四日市市実行委員会第4回総会
（四日市市文化会館）
- R3. 4. 15 三木会（三重県自動車会議所会館）
- R3. 4. 22 三重とこわか国体・三重とこわか大会 バス事業者説明会（教育文化会館）
- R3. 4. 23 在籍型出向制度を活用した中部運輸・観光団体へのマッチング支援説明会
（WEB 開催）
- R3. 4. 26 三重とこわか国体大台町実行委員会（大台町B & G海洋センター）
- R3. 4. 27 税理士決算監査（三重県バス協会）
- R3. 4. 28 バスドライバー採用セミナー（ウイंकあいち）
- R3. 4. 30 監事会決算監査（三重県バス協会）
- R3. 5. 10 国道1号桑名東部拡幅事業促進期成同盟会総会（桑名市役所）
- R3. 5. 12 令和3年度第1回交付金運営委員会（書面開催）
- R3. 5. 13 三重県バス協会令和3年度第1回理事会（書面開催）
- R3. 5. 21 日本バス協会運営委員会・定例理事会（WEB 開催）
- R3. 5. 26 名張市地域公共交通会議（名張市役所）
- R3. 5. 31 コロナ禍におけるバス事業存続のための支援要望（県庁）
- R3. 6. 1 中部貸切バス適正化センター理事会（WEB 開催）
- R3. 6. 7 三重県バス協会第46回定時総会（ホテルグリーンパーク津）
- R3. 6. 9 コロナ禍におけるバス事業存続のための支援要望（自民党三重県連）
- R3. 6. 10 中部貸切バス適正化センター評議委員会（WEB 開催）
- R3. 6. 11 三重県による交付金決算後監査（三重県バス協会）
- R3. 6. 15 バス事業へ支援要望に関する知事への直接要請（県庁）
- R3. 6. 16 日本バス協会運営委員会・臨時理事会、定例総会（WEB 開催）
- R3. 6. 25 三重県生活交通確保対策協議会（書面開催）
- R3. 6. 28 菟野町地域公共交通会議（菟野町役場）
- R3. 6. 29 三重県バス協会第1回事故防止委員会（三重県総合博物館）
- // 中部国際空港バスターミナル運営協議会（名鉄バス本社）
- R3. 7. 1 VISONバスターミナル運行開始記念式典（VISON）
- R3. 7. 7 政策要望活動：新政みえ団体懇談会（県庁議会棟）
- R3. 7. 12 第1回津駅周辺道路空間検討委員会（アスト津）
- // 運行管理者試験対策セミナー（プラザ洞津）
- R3. 7. 13 三重県交通安全条例施行にかかるキックオフイベント（県総合文化センター）
- // 三重とこわか国体・三重とこわか大会実行委員会常任委員会（県津庁舎）
- R3. 7. 15 三重県道路交通渋滞対策推進協議会松阪エリアWG（紀勢国道事務所）
- // 三木会（三重県自動車会議所会館）
- R3. 7. 16 三重県道路交通渋滞対策協議会伊勢エリアWG（伊勢市役所）
- // 三重県道路交通渋滞対策協議会津エリアWG（三重河川国道事務所）
- R3. 7. 19 四日市市地域公共交通会議（四日市総合会館）

R3.	7.	21	四日市・伊勢志摩ナンバー普及促進会議（三重県自動車会議所会館）
		//	三重県道路交通渋滞対策協議会鈴鹿エリアWG（三重河川国道事務所）
R3.	7.	29	三重とこわか国体・大会実行委員会第4回総会（県総合文化センター）
		//	東海ネーデルランド高潮・洪水地域協議会（WEB開催）
		//	紀伊半島大水害10年防災訓練にかかる第2回全体会議（WEB開催）
R3.	8.	4	伊勢地域観光交通対策協議会（伊勢市役所）
R3.	8.	5	安全性評価認定現地審査（亀山市・四日市市）
R3.	8.	6	三重県道路交通渋滞対策協議会（三重河川国道事務所）
R3.	8.	12	四日市中央通り再編関係者調整会議（WEB開催）
R3.	8.	19	名張市地域公共交通会議（名張市民センター）
R3.	8.	20	三重とこわか国体・三重とこわか大会バス事業者説明会（教育文化会館）
R3.	8.	30	津商工会議所交通運輸自動車部会（WEB開催）
R3.	9.	2	安全性評価認定現地審査（津市・名張市）
R3.	9.	3	無事故・無違反チャレンジ123第2回実行委員会（吉田山会館）
		//	三重とこわか国体・大会中止に伴う県庁要請行動（県庁）
R3.	9.	7	三重とこわか国体・大会実行委員会第5回総会（ホテルグリーンパーク津）
R3.	9.	15	バスジョブ！バス協会向け説明会（WEB開催）
R3.	9.	20	近鉄四日市駅バスターミナル検討部会（WEB開催）
R3.	9.	21	運行管理者業務における文書作成セミナー（WEB開催）
R3.	9.	24	三重とこわか国体・大会実行委員会第6回総会（県総合文化センター）
		//	日本バス協会運営委員会・通常理事会（WEB開催）
R3.	10.	1	JATA・ANTA・バス協会合同での県庁要請行動（県庁）
R3.	10.	7	安全性評価認定現地審査（菟野町・桑名市）
R3.	10.	13	自民党友好団体合同会議（津リージョンプラザ）
R3.	10.	14	安全性評価認定現地審査（松阪市・伊勢市）
R3.	10.	15	三重運輸支局長表彰式典（三重県総合文化センター）
R3.	10.	16	中部地区バス運転士合同就職説明会（JRゲートタワー）
R3.	10.	17	四日市中央通り再編関係者調整会議（WEB開催）
R3.	10.	18	安全性評価認定現地審査（伊賀市・名張市）
R3.	10.	21	三木会（三重県自動車会議所会館）
		//	紀伊半島大水害10年防災訓練に係る全体会議（WEB開催）
R3.	10.	24	バス運転体験会（四日市自動車学校）
R3.	10.	25	東海ネーデルランド高潮・洪水地域協議会（WEB開催）
R3.	10.	26	一般貸切旅客自動車運送事業者と運輸局との意見交換会（WEB開催）
R3.	10.	28	三重県総合博物館館長懇談会（県総合博物館）
R3.	10.	29	新知事への直接要請行動（県庁）
R3.	11.	9	安全性評価認定現地審査（津市）
R3.	11.	11	四日市・伊勢志摩ナンバー普及促進会議（三重県自動車会議所会館）
R3.	11.	12	津商工会議所交通運輸自動車部会（津市）
		//	地域公共交通シンポジウム in 中部（WEB開催）

- R3. 11. 15 伊勢地域観光交通対策協議会（伊勢市役所）
- R3. 11. 18 木曾岬町地域公共交通会議（木曾岬町役場）
- R3. 11. 25 三重県バス協会第2回事故防止委員会（三重県総合文化センター）
- // 名張市地域公共交通会議（名張市役所）
- // 中部運輸局長表彰（ウィルあいち）
- R3. 11. 26 三木会（ホテルグリーンパーク津）
- R3. 12. 1 三重県監査委員事務局による交付金予備監査（三重県自動車会議所会館）
- R3. 12. 3~4 中部バス協会職員研修（三重）
- R3. 12. 6 中部運輸局長との意見交換会（ホテルグリーンパーク津）
- R3. 12. 13 中部運輸局乗合バス防災担当者連絡会（WEB 開催）
- R3. 12. 19 自民党三重県支部連合会政経セミナー（都ホテル四日市）
- R3. 12. 20 三重県総合図上訓練第1回全体会議・企画統制会議（WEB 開催）
- R3. 12. 24 第2回津駅周辺道路空間検討委員会（アスト津）
- R4. 1. 6 第7回中央通り再編関係者調整会議（WEB 開催）
- R4. 1. 12 無事故・無違反チャレンジ123第3回実行委員会（吉田山会館）
- // 入居者団体連絡連絡会議（三重県自動車会議所会館）
- R4. 1. 13 四日市地域公共交通会議（四日市市総合会館）
- R4. 1. 14 JATA 新年賀詞交換会（名古屋観光ホテル）
- R4. 1. 17 三重県生活確保対策協議会（津庁舎）
- R4. 1. 18 日本バス協会理事会（WEB 開催）
- R4. 1. 19 菟野町公共交通会議（菟野町役場）
- R4. 1. 20 三木会（三重県自動車会議所会館）
- R4. 1. 24 企業等防災研修（WEB 開催）
- R4. 1. 27 自動車事故防止セミナー（WEB 開催）
- R4. 1. 31 東海ネーデルランド高潮・洪水地域協議会（WEB 開催）
- R4. 2. 1 安全教育セミナー（東京海上日動ビル）
- R4. 2. 4 第2回交通運輸自動車部会講演会（WEB 開催）
- R4. 2. 7 滋賀県防災業務関係者研修（WEB 開催）
- R4. 2. 8 自動運転試乗会（桑名市内）
- R4. 2. 9 連節バス試乗会（桑名～長島）
- R4. 2. 14 感染対策等に係る大手鉄道・バス事業者とのフリートーク（WEB 開催）
- R4. 2. 22 全国バス協会専務理事会（日本交通協会）
- R4. 2. 24 中部貸切バス適正化センター理事会・評議員会（WEB 開催）
- R4. 2. 25 大門・丸之内地区まちづくりセミナー（WEB 開催）
- R4. 3. 1 第3回津駅周辺道路空間検討委員会（アスト津）
- R4. 3. 9 第8回中央通り再編関係者調整会議（WEB 開催）
- R4. 3. 10 運行管理の高度化に関する説明会（三重運輸支局）
- R4. 3. 11 中部貸切バス適正化センター令和3年度第2回評議員会（WEB 開催）
- R4. 3. 14 都市における基幹的バス情報交流会（WEB 開催）
- R4. 3. 15 みえ企業等防災ネットワーク全体会（WEB 開催）

- // 名張市地域公共交通会議（名張市防災センター）
- R4. 3. 16 令和3年度第2回交付金運営委員会（三重県自動車会議所会館）
- // 「ミッションゼロ2050みえ推進チーム」トップチーム会議（WEB開催）
- R4. 3. 17 三重県バス協会第3回事故防止委員会（三重県自動車整備振興会）
- // 日本バス協会通常理事会（WEB開催）
- // 第9回中部バス事業者人財確保・育成対策会議（WEB開催）
- R4. 3. 18 三木会（三重県自動車会議所会館）
- // 三岐鉄道BRT連節バス運行出発式（近鉄富田駅）
- R4. 3. 22 三重とこわか国体・三重とこわか大会実行委員会第7回総会（メッセウイング）
- R4. 3. 23 三重県地域公共交通協議会（仮称）及び三重県生活交通確保対策協議会第3回通常総会（吉田山会館）
- // 三重県ライフライン企業等連絡会議（津庁舎）
- R4. 3. 28 菟野町地域公共交通会議（菟野町役場）
- R4. 3. 30 三重県バス協会令和3年度第2回理事会（ホテルグリーンパーク津）

以上。